

Szendrő Város Önkormányzat



2020-2025. évekre szóló

GAZDASÁGI PROGRAMJA

Jóváhagyva:

Szendrő Város Önkormányzata Képviselő-testületének 116/2020. (VIII.26.) önkormányzati határozatával

Bevezetés

A Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 116. §-a az önkormányzatok gazdasági programjával kapcsolatban előírja, hogy:

(1) A képviselő-testület hosszú távú fejlesztési elképzeléseit gazdasági programban, fejlesztési tervben rögzíti, melynek elkészítéséért a helyi önkormányzat felelős.

(2) A gazdasági program, fejlesztési terv a képviselő-testület megbízatásának időtartamára vagy azt meghaladó időszakra szól.

(3) A gazdasági program, fejlesztési terv helyi szinten meghatározza mindazokat a célkitűzéseket és feladatokat, amelyek a helyi önkormányzat költségvetési lehetőségeivel összhangban, a helyi társadalmi, környezeti és gazdasági adottságok átfogó figyelembevételével a helyi önkormányzat által nyújtandó feladatok biztosítását, színvonalának javítását szolgálják.

(4) A gazdasági program, fejlesztési terv - a megyei területfejlesztési elképzelésekkel összhangban - tartalmazza, különösen: az egyes közszolgáltatások biztosítására, színvonalának javítására vonatkozó fejlesztési elképzeléseket.

(5) A gazdasági programot, fejlesztési tervet a képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül fogadja el. Ha a meglévő gazdasági program, fejlesztési terv az előző ciklusidőn túlnyúló, úgy azt az újonnan megválasztott képviselő-testület az alakuló ülését követő hat hónapon belül köteles felülvizsgálni, és legalább a ciklusidő végéig kiegészíteni vagy módosítani.

Szendrő Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megbízatásának időtartamára, a *Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény* előírásai alapján, építve a Képviselő-testület *2010-2014-es gazdasági programjára* valamint a Képviselő-testület által jóváhagyott, Szendrő Város közigazgatási területére készített településszerkezeti terv alapján az alábbi ötéves gazdasági programot fogadja el.

1. Településfejlesztés

Jelenlegi helyzet:

Szendrő a térségben betöltött központi szerepének elismeréseként 1996-ban kapta vissza a városi rangját.

A város intézményrendszere azóta is folyamatosan fejlődik, az oktatási-, egészségügyi-, szociális-, közművelődési és egyéb szolgáltatások széles skáláját kínálja nem csak Szendrő polgárai, hanem a Bódva völgyének északi részén fekvő környező települések lakosai számára is. A település infrastruktúrája sokat fejlődött a rendszerváltozás óta. A közműhálózatok közül az ivóvízhálózat, a gázhálózat és a szennyvízcsatorna-hálózat szinte minden településrészen kiépült, az a lakosok számára mára elérhető.

Jelentősebb további fejlesztésre az árvízi védekezés kapcsán a várost védő gátrendszerrel kapcsolatosan és a csapadékvíz-elvezetés területén van szükség, ezért a jövőben is nagy hangsúlyt kell fektetni a felszíni vízelvezetésre, a védművek további megerősítésére mind a külte-

rületen, mind a belterületen.

Településünk közúthálózatának állapota a korábban elvégzett útfelújításoknak és útépitéseknek köszönhetően kielégítő, útépitésre a város szegregátumaiban van szükség (Rezeda, Gesztenye, Fűzfa utcák). Fontos az utak, padkák ütemezett felújítása, karbantartása pl. Kenderföld, Árpád, Dob, Borovszki, Arany János, Újélet utcákon, Lenkei-Széchenyi utcákat összekötő szakaszok.

A gyalogos közlekedés feltételei sokat javultak, de további járdafelújítások szükségesek a Rákóczi, Kossuth, Béke utcákon, Petőfi téren. Új járda építése szükséges a Bódva híd-Nagyállomás utca közötti szakaszon.

Hiányzó infrastruktúra a kerékpárút - az elkövetkező időszak feladata a hivatásforgalmi célú kerékpárutak építése a város belterületén.

A megvalósítás alatt álló Zöld város projekt eredményeként megújulnak a város frekventált közterületei – Hősök tere, Petőfi tér.

Az előző fejlesztési ciklusban szinte valamennyi önkormányzati intézmény felújításra került, megtörtént az intézmények akadálymentesítése, energetikai korszerűsítése.

Energetikai fejlesztésre vár a Csáky Kastély, az I.számú háziorvosi rendelő és a Védőnői Szolgálat.

A „Végre Vár” projektnek köszönhetően új turisztikai attrakciók jönnek létre – Látogatóközpont, játszóvár, fejlesztésre kerül a Felsővár.

„Szolgáltatók, tehát vagyok” projekt eredményeként megújul a város központjában álló épületegyüttes, modern szolgáltatóház, kereskedelmi központ jön létre.

Jövőkép:

A megvalósult, és jelenleg is folyamatban lévő beruházások mellett további fejlesztésekre van szükség annak érdekében, hogy a lakosság komfortérzete tovább javuljon, a város népességmegtartó ereje erősödjön, és hogy körzetközponti szerepének Szendrő továbbra is meg tudjon felelni.

A lakókörnyezet minőségi fejlesztésének ki kell terjedni a településképre, az épített környezet karban tartására és fejlesztésére, valamint a közterületek minőségére. A kellemes, vonzó lakókörnyezet magában foglalja a rendezett közterületeket és zöldfelületeket egyaránt.

Célok:

- Szendrő biztonságos, élhető, fejlődő, történelmi hagyományaira építő térségközpont maradjon, ahol a becsületesen élő és dolgozó családok megélhetést, nyugodt életet remélhetnek.
- Minél több szolgáltatás helyben való elérhetőségének megteremtése, ill. ennek megtartása.
- A térségi központi szerep betöltését szolgáló intézményhálózat folyamatos bővülésének elősegítése a közigazgatás, az oktatási-, egészségügyi- és szociális ellátás, valamint a sport- és szabadidős tevékenységek területén egyaránt.
- Az intézményrendszer gazdaságosan működtethető legyen, és szolgáltatásaik színvonala fejlődjön, képes legyen alkalmazkodni a városban élők változó igényeihez.
- Erősíteni kell Szendrő gazdasági alapját a helyi kis- és közepes vállalkozásokra támaszkodva. Partnerségben a helyben működő vállalkozásokkal, gazdasági egységekkel fontos

előremozdítani piaci alapon létrejövő és munkahelyteremtő támogatásokból megvalósuló új munkahelyek létrehozását.

- A szociális gazdaság fejlesztése révén a közfoglalkoztatáson túllépő, fenntartható munkahelyek létrehozása Szendrőben a növénytermesztés, állattartás, feldolgozóipar és erdőgazdálkodás területén
- Együttműködésben a helyi Rendőrőrsrel és Polgárőrséggel fokozni szükséges helyiek biztonságérzetét. Ennek fontos részét képezi a kamerás megfigyelőrendszer további fejlesztése.
- Tovább segíteni Szendrő társadalmi- és kulturális életének folyamatos fejlődését, az összetartozás-érzés fenntartását és megerősítését.
- A települési vonzerő növelése a táj, az épített környezet és a kultúrtörténeti emlékek lehetőségeinek kihasználásával, a meglévő kulturális programkínálat szélesítésével, aktív marketingtevékenységgel.

Alapelvek:

- A településfejlesztés fogalmát legtágabban értelmezve az önkormányzat legfőbb településfejlesztési feladata a közszolgáltatások minél magasabb színvonalon való biztosítása, ill. megszervezése.
- A humán közszolgáltatások területén alapvető feladat az oktatási-, nevelési-, kulturális-, közművelődési-, szociális- és egészségügyi intézményeink kiegyensúlyozott, színvonalas működéséhez szükséges személyi és tárgyi feltételek folyamatos biztosítása, a működés költségeinek csökkentése, gazdaságosabbá tétele.
- Lehetőleg minél többféle oktatási-, kulturális-, egészségügyi-, szociális-, közigazgatási- és kereskedelmi szolgáltatás legyen helyben elérhető.
- A szociális ellátások terén fontos szempont a pénzben nyújtott ellátások mellett a természetben nyújtott ellátások alkalmazása, a személyes gondoskodást nyújtó ellátások biztosítása, valamint a szociális ellátással együtt a közfoglalkoztatási lehetőségek maximális kihasználása.
- A beszerzéseknél továbbra is meghatározó alapelv a verseny átláthatósága és tisztasága. Előnyben részesítendőek a nyílt közbeszerzések, a zártborítékos ajánlatkérések, és minden egyéb olyan eszköz, amely a versenyt erősíti, és a verseny tisztaságát garantálja.
- A fejlesztések területén elsősorban a hétköznapi életet megkönnyítő, a mindennapi közérzetünket javító beruházásokat kell előnyben részesíteni. Továbbra is fontos feladat a város közterületeink további szépítése, fejlesztése (terek, parkok) a közlekedési infrastruktúra további fejlesztése (szilárd burkolatú utak, járdák, parkolók,), a közvilágítás korszerűsítés és bővítése, térfelügyelő kamerarendszer bővítése.
- A tárgyi fejlesztések mellett legalább olyan fontos a közösség fejlesztése, a város polgárai közötti összetartás erősítése, elsősorban a városi rendezvények, a kulturális programok és a hagyományápolás eszközeivel.
- A műveltség, a kultúra, a művészetek és a sport fejlesztése, hagyományaink megőrzése és ápolása érdekében biztosítani kell a szükséges forrásokat a városi rendezvényekhez és kulturális programokhoz, a történelmi egyházak és a civil szervezetek támogatásához.
- Követelmény a településfejlesztés széles nyilvánossága, ezzel kapcsolatosan

- a település honlapjának folyamatos fejlesztése,
- a képviselő-testület működésével kapcsolatos közérdekű adatok nyilvánossága,
- az intézményeknek, a civil szervezeteknek a településen rendezett programjainak nyilvánossága,
- a turisztikai kiadványok készítése, településmarketing javítása.

2. Városüzemeltetés

Jelenlegi helyzet:

A városüzemeltetési feladatok főbb szervezési, lebonyolítási feladatait a közös önkormányzati hivatal és a Szendrői Gazdasági Műszaki Ellátó Szervezet (a továbbiakban: GAMESZ) végzi, biztosítva, hogy a feladatok ellátása átlátható, összehangolható, szükség esetén átszervezhető legyen.

Az üzemeltetési feladatok gyakorlati végrehajtását, ellátását részben az önkormányzat, részben a GAMESZ végzi saját munkaerő állományával, valamint a közmunkások irányításával, illetve részben külső szolgáltatók látják el.

A város városüzemeltetési politikájának célkitűzései a következők:

A városüzemeltetés során az Önkormányzat Képviselő-testületének figyelemmel kell kísérnie az egyes közfeladatokkal kapcsolatban felmerülő kiadásokat és a vele szemben keletkező bevételeket adott évben, illetve több év viszonylatában. A növekvő költségvetési kiadással és a csökkenő költségvetési bevétellel járó közfeladatok esetében rendszeresen vizsgálni kell azt, hogy a közszolgáltatás biztosítása más szolgáltatóval, illetve más módon nem lehetséges-e.

A városüzemeltetés során biztosítani kell a megalapozott költségvetéssel, és a likviditás folyamatos figyelemmel kíséréssel azt, hogy az üzemeltetéshez szükséges pénzügyi fedezet rendelkezésre álljon. A pénzügyi problémák bekövetkezésének lehetőségét előre kell jelezni, hogy a szükséges átcsoportosítás végrehajtható legyen.

Biztosítani kell az intézmények költséghatékony gazdálkodását.

A városüzemeltetés során kiemelt feladat, hogy olyan térítési díj, illetve az ellenszolgáltatásért biztosított közszolgáltatásokért olyan ellenérték kerüljön megállapításra, amely igazodik a felmerült költségekhez.

A városüzemeltetés során valamely közszolgáltatási feladat ellátásában résztvevő szervezet, illetve a gazdaságpolitikai célkitűzések megvalósítását támogató civil szervezet csak úgy kaphat az Önkormányzattól anyagi segítséget, ha a kapott támogatással megfelelő módon elszámol.

Vizsgálni kell az önkormányzati tulajdonban lévő ingatlanok és egyéb hasznosítható ingó eszközök kihasználtságát. Tervet kell készíteni a kihasználtság növelésére, hogy az adott közszolgáltatás fajlagos költségei csökkenjenek, illetve többletbevétel keletkezzen.

3. Közszolgáltatások

Jelenlegi helyzet:

A közművek jelentős része nem az önkormányzat tulajdonában, ill. kezelésében van (pl. ivóvíz, gáz, elektromos áram), így az önkormányzatnak sok esetben csak közvetett befolyása van a közszolgáltatások minőségére. A szolgáltatások ára legtöbb esetben törvényben szabályozott, arra az önkormányzatnak ráhatása nincs.

Célok:

- A csapadékvíz-elvezető rendszer folyamatos fejlesztése.
- A közvilágítás hiányosságainak pótlása, a hálózat folyamatos fejlesztése, korszerűsítése. Eseti kisebb közvilágítás-fejlesztések a város különböző pontjain.
- A lakossági kommunális hulladékszállítás problémáinak megoldása a BMH Nonprofit Kft-vel együttműködve.
- Az illegális személerakók számának csökkentése, ill. felszámolása.

Alapelvek:

- A lehető legalacsonyabb áron a lehető legmagasabb színvonalú szolgáltatást biztosító közszolgáltatóval történő szerződéskötés.

4. Adópolitika

Jelenlegi helyzet:

A helyi adók esetén az Önkormányzat Képviselő-testülete az adóztatást úgy kívánja kialakítani, hogy az egy meghatározott stabilitás, állandóság mellett, folyamatosan az önkormányzat biztos bevételi forrását jelentse, ugyanakkor az elfogadható mértékű is legyen az adózói kört illetően.

Szendrő Város Önkormányzatának alapfelfogása az, hogy csak annyi helyi adót vessen ki, amennyi a város működtetéséhez, ill. a fokozatos fejlesztések megvalósításához elengedhetetlenül szükséges.

A bevezetett helyi adónemek mértéke Szendrőben jelentősen elmarad a törvény által biztosított felső határtól, ennek ellenére az önkormányzat lehetőségeihez mérten igyekeznek a legrászorultabb adózói kör számára adókedvezményt biztosítani a lakossági terhek csökkentése érdekében.

A jelenleg érvényesülő központi adópolitikai elvek alapján a helyi adónemek eltörlésére a közeljövőben nincs reális lehetőség, mert önkormányzati törvény és az államháztartási törvény egyértelműen azt az irányelvet követi, hogy az önkormányzatoknak maguknak kell előteremteniük a fejlesztéseikhez szükséges forrásokat, az állam csak a kötelező önkormányzati feladatok finanszírozását vállalja, de azt is csak a település fejlettségének, rászorultságának függvényében.

Az önkormányzat által kivetett helyi adónemek:

- iparüzési adó
- magánszemélyek kommunális adója
- idegenforgalmi adó

Célok:

- A társadalmi igazságosság megköveteli, hogy a közterhek viseléséből a közösség minden tagja kivegye a részét, ezért a cél egy olyan helyi adórendszer működtetése, amely a lehető legszélesebb réteget vonja be az adófizetésbe.
- Mivel Szendrőben a kis- és közepes vállalkozások a jellemzők, továbbra is cél, hogy lehetőleg ne növeljük az állam által a vállalkozókra rótt terheket, s hatáskörünkön belül javítsuk versenyképességüket. Az iparűzési adó mértékét ezért a jövőben is olyan szinten célszerű tartani, hogy ne váljon a vállalkozók működésének, fejlesztési elképzeléseinek gátjává és amellyel nemcsak a helyi vállalkozókat segítjük, hanem más illetékességi területen adózókat is ide tudunk vonzani.
- A magánszemélyek kommunális adójának mértékét is lehetőleg alacsonyan kell tartani, de mégis olyan szinten, hogy az fedezetet nyújtson a szükséges fejlesztésekhez, kötelező önkormányzati feladatok ellátásához.

A helyi adóztatás során az Önkormányzat Képviselő-testülete:

- minden évben, a költségvetési koncepcióhoz kapcsolódva megvizsgálja a helyi adóztatás által nyújtott bevételszerzési lehetőségeket,
- adófajtánkként meghatározza az érintett adózói kör nagyságát, a rendszerbe beépítendő – a gazdasági program célkitűzéseit elősegítő – kedvezmények és mentességek rendszerét, a várható bevételeket, és az adóztatás miatt jelentkező negatív hatásokat,
- adófajtákat összehasonlítva dönt a bevezetendő, illetve fenntartandó adókról, az adórendelet módosításokról,
- csak olyan adórendeleteket fogad el, amely a lakosság számára még elviselhető anyagi terhet jelent,

Az adóbevételek növelése érdekében a Képviselő-testület fokozott figyelmet fordít arra, hogy

- az adózók fizetési morálja javuljon, ennek érdekében, évente tájékozódik az adókintlévőségek nagyságáról, a beszédre tett intézkedésekről, illetve a szükséges adóvégrehajtási szankciók alkalmazásáról,
- az adóalanyok teljes köre adóztatásra kerüljön, ennek érdekében tájékoztatást kér az adóalanyi kör adóbejelentkezési kötelezettsége teljesítéséről, a lehetséges adóalanyok és a vonatkozó nyilvántartások egyeztetésének eredményéről,
- Az adóellenőrzések eredményéről a Képviselő-testület legalább évente tájékoztatást kapjon.

Alapelvek:

- Az adóbevételek ésszerű, célszerű, takarékos és átlátható felhasználásával növelni az adózási morált.
- Folyamatosan nagy figyelmet kell fordítani az adók szabályszerű kivetésére, beszedésére, behajtására, az adót meg nem fizetők bírságolására, az adókintlévőség csökkentésére.
- A szociálisan nehéz helyzetben lévőket nem az adórendszeren, hanem a szociális rendszeren keresztül kell segíteni.

5. Szendrő gazdasági helyzete

Pénzügyi helyzet

Az Önkormányzat rendelkezésére álló pénzügyi eszközei szűkösek, azok a kötelező és önként vállalt feladatellátást nem teljes egészében nem fedezik. A lejárt tartozások kiegyenlítése érdekében visszatérő módon támogatási igény kerül benyújtásra rendkívüli önkormányzati támogatás keretében.

Pénzügyi egyensúly

A hosszú évek óta tartó takarékos, fegyelmezett és eredményes önkormányzati gazdálkodásnak köszönhetően Szendrő Város Önkormányzatának nincs adósságállománya, kintlévősége csökkent.

Célok:

- Úgy működtetni, fejleszteni a várost, hogy folyamatosan fenntartsuk és megőrizzük a város pénzügyi stabilitását.

Alapelvek:

- Az önkormányzat pénzügyi egyensúlyának fenntartása érdekében az önkormányzat által nyújtott szolgáltatások árában (közétkeztetés, bérleti díjak, kulturális szolgáltatások stb.) meg kell jelenniük a tényleges költségeknek, de tekintettel kell lenni a lakosság teherbíró képességére.
- Az adott szolgáltatás árát mindig az azt igénybe vevő fizesse meg, ne a lakosság egésze.
- A szociálisan rászorulókat az önkormányzat az adott szolgáltatás tényleges költségének részbeni átvállalásával támogassa.

6. Befektetések támogatása

Jelenlegi helyzet:

A befektetők viselkedését az önkormányzat közvetett módon képes befolyásolni.

Célok:

- A meglévő vállalkozások bővülési lehetőségeinek biztosítása,
- Minél több új vállalkozás településre vonzása a városfejlesztési célok világos, közérthető megfogalmazása, a vonzó és stabil jogi- és szabályozási környezet biztosítása révén.
- Olyan befektetéseket támogatni, engedélyezni, idevonzani, amelyek munkahelyeket teremtenek, növelik az adóbevételeket és az egyéb bevételeket, de nem veszélyeztetik az itt élők egészségét és a természeti környezetet.

Alapelvek:

- A befektetési ajánlatok mérlegelésénél a pillanatnyi érdekek mellett mindig érvényesíteni kell a hosszú távú szempontokat is.
- A befektetési ügyekben egyedi döntéseket kell hozni, a döntéseket pedig konkrét megállapodásban vagy a településrendezési tervben kell rögzíteni.
- A gazdaságossági szempontokkal együtt a környezetvédelmi és az egyéb emberi-társadalmi szempontokat is mindig mérlegelni és érvényesíteni kell.

Befektetőbarát környezet megteremtése, fenntartása

Az induló vállalkozásokat ösztönözni kell arra, hogy helyi lakosokat foglalkoztassanak, amely elsősorban a megfelelő, szakképzett munkaerő biztosításával, szakképzések indításával érhető el. A településen lévő szolgáltatások fontosak a településen élők, valamint a beköltözők számára, a minőségi lakókörnyezet feltételei, így ezek a település vonzerejét növelik. Az ellátás fenntartása, fejlesztése a jövőben is fontos feladat. Az ellátás fenntartása érdekében elengedhetetlen a helyi kis vállalkozások támogatása, fennmaradásuk elősegítése, a működéshez szüksége kedvező feltételek biztosítása. Az önkormányzat megfelelő szabályozással, különböző kedvezményekkel, adókedvezménnyel, közüzemi- és bérleti kedvezményekkel illetve önkormányzati megrendelésekkel egyaránt hozzájárulhat a meglévő vállalkozások fennmaradásához, a lakosság vállalkozó kedvének növekedéséhez, új vállalkozások létrehozatalához és ezzel együtt a települési szolgáltatások körének bővítéséhez.

7. Munkahelyteremtés

Jelenlegi helyzet:

Szendrőben az elmúlt időszakban a város legnagyobb foglalkoztatója az önkormányzat és intézményei.

Szendrő Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az alábbi feladatokat és célokat határozza meg a munkahelyteremtés feltételeinek javítása érdekében:

Általános foglalkoztatást segítő célok és feladatok

A munkahelyteremtés feltételeinek elősegítése érdekében az Önkormányzat:

- a fejlesztési elképzeléseknél meghatározottak szerint segíteni a helyi vállalkozásokat, valamint az idegenforgalommal érintett vállalkozókat,
- segíteni a helyi gazdaság megerősödését, ehhez igyekszik kedvező feltételeket teremteni, hogy a vállalkozók számára munkahely-bővítési lehetőséget teremtsen,
- az adópolitikájában a lehetőségekhez képest kedvezményeket biztosít a helyi vállalkozások számára,
- az új munkahelyek létrejöttét elsősorban a helyi kis- és közepes vállalkozások fejlődésének elősegítésével kívánjuk szolgálni, az önkormányzati megrendeléseknél a nyílt és tisztességes verseny biztosításával, elsősorban a helyi vállalkozásoktól való ajánlatkérésekkel.

Közfoglalkoztatás

A közfoglalkoztatási rendszerben az Önkormányzat továbbra is aktívan részt kíván venni.

8. Ingatlangazdálkodás

Jelenlegi helyzet

Az Önkormányzat vagyongazdálkodását négy fő cselekvési, tevékenységi terület köré lehet csoportosítani:

- a vagyon növekedésének, gyarapításának elősegítése (beruházás, fejlesztés, adomány elfogadása, térítésmentes juttatás)
- a meglévő vagyon fenntartása (üzemeltetés, karbantartás, felújítás)
- vagyonhasznosítás (bérbeadás, haszonbérlet, használatba adás)
- értékesítés, térítésmentes átadás, csere

Célok:

- Az önkormányzati tulajdonú ingatlanokkal úgy kell gazdálkodni, hogy azok a lehető legésszerűbben szolgálják az önkormányzati feladatok ellátását, a város polgárai életminőségének minél magasabb szintre emelését.
- A szükséges közszolgáltatások (közmű-infrastruktúra, közúthálózat, alapvető közműintézmények) számára megfelelő helyszínek álljanak rendelkezésre.

Alapelvek:

- Az ésszerű ingatlangazdálkodás érdekében a forgalomképes önkormányzati tulajdonú ingatlanok bizonyos része (amelyekre hosszú távon nincs szüksége az önkormányzatnak) a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon értékesíthető. Az ilyen ingatlaneladásból származó bevételeket lehetőleg olyan stratégiai ingatlanok megvásárlására kell fordítani, amelyekre viszont szükség van a jövőben.
- Az önkormányzat saját feladatainak ellátásához átmenetileg nem szükséges ingatlanok a vagyonrendelet előírásainak megfelelő módon bérbe adhatók. A bérbe adásnál mérlegelni kell, hogy az önkormányzat érdekeit a határozott vagy a határozatlan idejű szerződés szolgálja jobban, ill. hogy az ingatlan felújításához szükséges forrásokat milyen konstrukcióban lehet az önkormányzat szempontjából legkedvezőbb módon biztosítani.
- Bizonyos fejlesztésekhez szükség lehet ingatlanok vásárlására. Az ezekhez szükséges fedezetet meg kell próbálni a költségvetésben biztosítani.
- A meglévő ingatlanok hasznosításakor elsőbbséget kell adni a térségi szerepkör erősítését jelentő közműintézmények és egyéb közhasznú szolgáltatások befogadásának, de mindig szem előtt tartva a közvetlen gazdasági szempontokat is.

9. Konkrét fejlesztések, fejlesztési prioritások a következő öt évben

A szükséges fejlesztések közül azoknak kell elsőbbséget adni, amelyekhez külső forrást is sikerül bevonni és lehetőség szerint 100 %-ban finanszírozottak.

Ipar, kereskedelem

A vállalkozók támogatásával kapcsolatos fejlesztési elképzelések:

- Az Önkormányzat honlapján bemutatkozási lehetőséget kell biztosítani a helyi vállalkozásoknak.
- Helyi iparűzési adó – változtatás nem tervezett.
- 3,3 ha iparterület kialakítása
- Szolgáltatóház kialakítása,irodák, üzlethelyiségek létesítése

Idegenforgalom

Az idegenforgalom a település azon ágazata, ahol még vannak kiaknázatlan lehetőségek. Ki kell használni a település és a közvetlen környezetében rejlő természeti szépségek vonzerejét. A turisztikai kínálatban - az igényeket figyelembe véve - a településnek meg kell találnia, és tovább kell fejlesztenie a turisztikai vonzerejét.

A turisztika fontos azért is, mert munkahelyteremtő és megtartó képessége is jelentős lehet.

Az idegenforgalommal kapcsolatos fejlesztési elképzelések:

A szálláslehetőségeket kihasználva turistáknak programlehetőségek kínálása. Önkormányzati területen a játszótér megépítése pályázati pénzből, mely az idelátogató vendégek rendelkezésére állna.

A város jelenleg nem képes a „többnapos turizmus” számára megfelelő számú és színvonalú szolgáltatást nyújtani. Hatékony turizmusfejlesztés kizárólag a térség településeivel összefogva, egymást támogatva és nem konkurálva lehetséges. A fejlesztés során hálózatban és nem egy-egy településben érdemes gondolkodni. A térségi turizmus minőségi irányba történő fejlesztése csak összehangolt, egységes stratégia alapján valósulhat meg, amely annak összes szereplőjét érinti. A minőségi irányba történő elmozduláshoz egységes turisztikai koncepció megalkotása szükséges, amely kitűzi az elérendő célokat, meghatározza a fejlesztési irányokat és programokat, továbbá, hogy az egyes szereplők mindehhez hogyan járulhatnak hozzá. Turisztikai fejlesztés csak a természeti értékek károsítása nélkül, azok védelmének előtérbe helyezésével valósulhat meg. A turizmus fejlesztése során elsősorban olyan formák részesíten-dők előnyben, melyek a természetet nem, vagy csak igen kis mértékben károsítják. Ilyen például az ökoturizmus, a kerékpáros turizmus és a természetjárás, valamint nem intenzív használat esetén a lovasturizmus is.

	Projekt megnevezése	Projekt összes költsége (Ft)	Projekt eredményei
1.	Kerékpárút kialakítása hivatásforgalmi céllal Szendrő város belterületén	600 000 000	4 km kerékpárút
2.	Megújuló energia hasznosítását célzó napelempark kialakítása a költséghatékony energiafelhasználás jegyében	300 000 000	CO2 kibocsátás csökkentése
3.	"Okos város"-információs technológiai fejlesztés, WIFI pontok a városban, digitális eszközbeszerzés és készségfejlesztés több korosztály részére	250 000 000	bevont célcsoport száma: 2500 fő
4.	Önellátó város - komplex gazdaságfejlesztési projekt a helyi munkerőre alapozott gazdaságfejlesztés jegyében (többféle ágazati profil: betonelem-gyártás, zöldségtermesztés-feldolgozás, kézműves ajándéktárgy-készítő manufaktúra)	350 000 000	50 új munkahely létrehozása
5.	Programturizmus feltételeinek megteremtését célzó komplex projekt: szervezeti és alapinfrastruktúra kialakítása térségi turizmus-szervező központ létesítésével, menedzsmentszervezet létrehozásával	250 000 000	1 új térségi szolgáltatás létrehozása, 3 fő munkahely teremtése

6.	Idősek bentlakásos intézményének létrehozása	800 000 000	a város és a Felső-Bódva völgy idős korú lakosságából min. 30 férőhelyes szociális létesítmény működtetése, 10 fő új munkahely létrehozása
7.	Turisztikai attrakciófejlesztés folytatása a Felső várban (elektromos járművek beszerzése városi látnivalók megtekintésére, látványelemek további fejlesztése)	300 000 000	látogató létszám növelése
8.	Önkormányzati feladatellátás korszerűsítése az ügyfélbarát ügyintézés érdekében (informatikai eszközfejlesztés, beléptetőrendszer, munkavállalók képzése)	20 000 000	képzésben részt vevők száma: 10 fő, új eszközök beszerzése
9.	turisztikai szolgáltatások beindításának, fejlesztésének támogatása (szálláshelyek, kerékpárkölcsönző, étterem, kávézó, fagyizó, street-food étterem....)	300 000 000	új szolgáltatások megjelenése, meglévők létszámmegtartó fejlesztése
10.	Hátrányos helyzetű személyek képzésbe ágyazott foglalkoztatási programja	150 000 000	programba bevont hátrányos helyzetű személyek száma (50 fő/év)
11.	Belterületi és külterületi utak fejlesztése, vízrendezés	500 000 000	fejlesztéssel érintett utak hossza

12.	Közvilágítás és térfigyelő kamerarendszer fejlesztése	250 000 000	kiépített szakaszok hossza
13.	Szociális célú városrehabilitációs program (szegregátumok)	400 000 000	fejlesztéssel érintett városrész lakosság száma (1000 fő)
14.	Közösségfejlesztő programok (települési hagyományok, tehetség gondozás, idősek programja....)	50 000 000	bevont személyek száma (1000 fő/év)
15.	Kerékpárúton a Rakaca víztározóhoz - turisztikai célú projekt	1 200 000 000	8 km kerékpárút
16.	Új ravatalozó építése	200 000 000	1 új épület
17.	Ipari terület kialakítása	1 000 000 000	3,3 ha újonnan létesített iparterület

10. Összegzés, értékelés

Erősségek

- nagyobb települések közelsége (Edelény, Kazincbarcika, Putnok, Miskolc)
- Szendrőben több, térségi feladat-ellátású közszolgáltatás működik (orvosi ügyelet, szociális ellátó)
- az országhatár közelsége, vasúti fővonal melletti fekvés, Közúti közösségi közlekedés ellátottsága megfelelő (járatszám)
- fejlett intézményhálózat,
- önkormányzati foglalkoztatás, Közúti közösségi közlekedés ellátottsága megfelelő (járatszám)
- a fenntartható fejlődés keretein belül művelhető mezőgazdasági területek.
- kivételes szépségű, érintetlen természeti környezet
- mentesség környezetszennyező iparágaktól
- kiépített szennyvízhálózat , ivóvíz, földgáz és elektromos hálózat magas arányú kiépültsége
- Vezetékes telefon és kábelhálózat
- Szelektív hulladékgyűjtés megoldott
- Kertvárosi jellegű településszerkezet ,élhető, nyugodt vidéki lakókörnyezet
- Tradicionális településkép, számos műemléki épület
- Szociális bérlakások
- támogatott településfejlesztési projektek
- a város önkormányzata a legnagyobb foglalkoztató
- fejlesztésekkel érintett, növekvő önkormányzati ingatlan-állomány

Gyengeségek

- lakónépesség csökkenése, előregedése, növekvő elvándorlás
- alacsony képzettségű, a munkaerőpiacról tartósan kiszoruló lakosság relatív magas száma és aránya,
- jelentős számú mélyszegénységben élő, szegregált településrészek megléte,
- mezőgazdaságban foglalkoztatottak jelentős csökkenése
- alacsony a lakosság digitális tudása és kultúrája,
- lakossági passzivitás
- kevés helyi vállalkozó, mikrovállalkozások dominanciája,
- romló lakásállomány, építési kedv hiánya,
- hiányzó kerékpárutak,
- alacsony önkormányzati bevételek,
- romló országos úthálózat, szendrőládi híd állapota,

Lehetőségek

- mikrotérségi szerepkör erősítése
- települési partnerségek erősítése
- több települést összefogó tematikus akciók irányítása
- térségi/regionális rendezvények szervezése

- Jelenlegi lakónépesség megtartása,
- az elvándorlás csökkentése
- vállalkozások betelepülésének ösztönzése
- a város közösségi életének erősítése valós szükségletek mentén
- meglévő civil szerveződések erősítése, újak alapításának támogatása
- információs társadalom kibontakozásának, dinamizálásának segítése
- vállalkozások betelepülésére alkalmas területek kialakítása
- új gazdasági irány: a turizmus ágazatainak elindítása
- turizmus vendéglátás élénkítése, szálláshely fejlesztés
- a kivételesen szép természeti adottságok turisztikai hasznosítása
- érintetlen táj szennyezésmentessége
- fenntarthatóságot figyelembe vevő fejlesztések
- önkormányzati belterületi és külterületi utak felújítása támogatás igénybe vételével, útkarbantartó géppálmány
- gazdaságossági racionalizáció az önkormányzati intézményeknél
- megújuló energia hasznosítása révén költségcsökkentés működési kiadásokban
- takarékos gazdálkodási szemlélet

Veszélyek

- elzárkózó partnerek,- passzív együttműködések
- humán és finanszírozási hiányok miatti megrekedés
- erőteljes előrecedési tendencia, népességszám csökkenése
- a város fiatalokat megtartó ereje tovább csökken
- a megye, a főváros és külföld elszívó hatása erősödik
- a betelepülő vállalkozás kevés képzett munkaerőt talál helyben és a környéken
- munkavállalók alacsony munkamorál-szintje elbizonytalanítja a tervezhető termelést
- A hagyományos vidéki gazdálkodás igényének („háztáji”) eltűnése
- turisztikai szolgáltatások iránt passzív helyiek
- innovációs tevékenység hiánya
- pályázati lehetőségek szűkülése
- kiskereskedelmi tevékenység kedvezőtlen helyzetbe kerülhet a multinacionális kereskedelmi láncok és a jogszabályi változások miatt
- természeti-táji értékek károsodnak az ökológiai szemlélet hiányában, értékes élőhelyek megszűnnek
- nem lesz forrás a zöldfelületek rehabilitációjára és fejlesztésére
- magántulajdonban lévő, elhagyott ingatlanok állapotának rendezetlensége
- szegregátumokban hulladékgyűjtési szándék elmaradása
- forráshiány miatt a városi épületállomány állagromlása
- forgalomnövekedés, fokozott balesetveszély, levegőszennyezés, zajterhelés fokozódik
- energiatülszórás fokozódik
- természeti-környezeti értékek károsodnak az ökológiai szemlélet hiányában
- állami/uniós támogatások hiányában kevés lehetőség alap-infrastrukturális fejlesztések terén
- nem nő a rácsatlakozás mértéke a közüzemi víz- és szennyvízhálózatok esetében

- foglalkoztatási problémák kezelése központi források függvénye
- az önkormányzatok állami forrásai/támogatásai csökkennek

11. Zárszó

Az önkormányzat alapvető célja az, hogy a városi infrastruktúra fejlesztésével, a közszolgáltatások színvonalának emelésével javítsa a város polgárainak életminőségét. Ebben a törekvésében az önkormányzat számít a város polgárainak, az itt működő vállalkozásoknak, a civil szervezeteknek és az itt érdekelt közszolgáltatóknak, az állami és önkormányzati intézmények minden munkatársának aktív részvételére és konstruktív együttműködésére. Az önkormányzat törekszik arra, hogy a különböző erőket és tevékenységeket a lehető legnagyobb mértékben összehangolja, közös mederbe terelje, minden itt élő, itt dolgozó vagy ide látogató ember érdekében.

Jelenleg készül a város új rendezési terve. Ehhez kapcsolódóan 2019. évben elkészült

- a településfejlesztési dokumentumok és településrendezési eszközök megalapozó vizsgálata,
- a város hosszú távú jövőképét felvázoló településfejlesztési koncepció, és
- a középtávú fejlesztési stratégiát összefoglaló integrált településfejlesztési stratégia.

A gazdaságfejlesztési program ezen dokumentumokon alapulva foglalja össze Szendrő 2020-2025. évekre szóló rövidtávú fejlesztési céljait.

Szendrő, 2020. július 8.

Hudák József
alpolgármester